

**Zamierzone dla programu studiów podyplomowych pn. *Rady nadzorcze dla liderek i liderów* efekty uczenia się efektów z uwzględnieniem najważniejszych sposobów weryfikacji osiągnięcia tych efektów przez uczestnika studiów podyplomowych**

Lp.	Symbol efektu uczenia się	Efekt uczenia się	Najważniejsze sposoby weryfikacji osiągnięcia efektu uczenia się przez uczestnika studiów podyplomowych
1	2	3	4
<b>Wiedza</b>			
1	RN_W01	Ma wiedzę na temat roli Rad Nadzorczych, ich odpowiedzialności w kreowaniu wartości spółek na rynku polskim i europejskim. Rozumie zróżnicowany sposób funkcjonowania Rad Nadzorczych dla Spółek rodzinnych, akcyjnych i skarbu Państwa.	Egzamin końcowy
2	RN_W02	Ma rozszerzoną wiedzę z zakresu poszczególnych zagadnień będących przedmiotem funkcjonowania profesjonalnych Rad Nadzorczych (finanse, ryzyka, społeczna odpowiedzialność biznesu, strategia, obszary zarządzania kapitałem ludzkim).	Egzamin końcowy
3	RN_W03	Ma pogłębioną wiedzę o relacjach między Radą Nadzorczą a Zarządem Spółek ze szczególnym uwzględnieniem granic odpowiedzialności, sposobu komunikacji i wzajemnych interakcji.	Egzamin końcowy
4	RN_W04	Ma pogłębioną wiedzę o sposobie funkcjonowania Rady Nadzorczej jako ciała formalnego jak również zespołu eksperckiego pracującego w ramach Komitetów merytorycznych.	Egzamin końcowy
5	RN_W05	Ma rozszerzoną wiedzę o człowieku funkcjonującym jako członek Rady Nadzorczej w przestrzeni organizacji w relacjach biznesowych, pogłębioną w odniesieniu do etyki, świadomości i gotowości do własnego rozwoju związanego z wyzwaniami współczesnego świata.	Egzamin końcowy
6	RN_W06	Zna prawa i odpowiedzialności członka Rady Nadzorczej i ogólne przepisy prawne regulujące te kwestie na poziomie krajowym i europejskim.	Egzamin końcowy
7	RN_W07	Ma podstawową wiedzę o megatrendach wpływających na funkcjonowanie organizacji we współczesnym świecie, wyzwaniach i zagrożeniach z nich płynących	Egzamin końcowy
8	RN_W08	Uzasadnia znaczenie społecznej odpowiedzialności biznesu i wskazuje na jej przejawy w praktyce.	Egzamin końcowy
9	RN_W09	Posiada wiedzę dotyczącą wpływu różnorodnych zespołów na wyniki finansowe i kulturę organizacyjną firm.	Egzamin końcowy

Lp.	Symbol efektu uczenia się	Efekt uczenia się	Najważniejsze sposoby weryfikacji osiągnięcia efektu uczenia się przez uczestnika studiów podyplomowych
1	2	3	4
<b>Umiejętności</b>			
10	RN_U01	Jest przygotowany do pełnienia roli Członka Rady Nadzorczej zarówno w ramach spółek Skarbu Państwa, spółek giełdowych jak również spółek prywatnych.	Egzamin końcowy
11	RN_U02	Potrafi prawidłowo interpretować i wyjaśniać pojęcia z zakresu funkcjonowania Rad Nadzorczych, Spółek oraz pojęcia wykładane w ramach studiów podyplomowych; potrafi posługiwać się terminologią z zakresu poszczególnych dziedzin będących przedmiotem studiów.	Egzamin końcowy
12	RN_U03	Potrafi wykorzystać pozyskaną wiedzę dla oceny sytuacji Spółki w obszarach, które znajdują się w kompetencjach Rady Nadzorczej. Potrafi stawiać hipotezy, co do sytuacji Spółek i umie je weryfikować; potrafi formułować własne opinie i dobrać właściwe metody analiz.	Egzamin końcowy
13	RN_U04	Prawidłowo posługuje się wybranymi normami oraz regułami prawnymi i etycznymi w celu rozwiązania konkretnego problemu decyzyjnego; posiada umiejętność samodzielnego zadawania pytań, znajdowania wyjaśnień konkretnego problemu poprzez interakcję z Członkami Zarządu, członkami Rady Nadzorczej i ekspertami.	Egzamin końcowy
14	RN_U05	Analizuje proponowane rozwiązania konkretnych problemów finansowych i biznesowych i proponuje w tym zakresie odpowiednie rozstrzygnięcia.	Egzamin końcowy
15	RN_U06	Potrafi obiektywnie oceniać ryzyko, zagrożenia oraz zabezpieczenia proponowane przez Zarządy Spółek w ramach planów mitygowania ryzyk.	Egzamin końcowy
16	RN_U07	Posiada umiejętność prowadzenia posiedzeń Rady Nadzorczej, przeprowadzenia wystąpień ustnych jak również przedstawienia opinii pisemnej uzasadniającej swoje stanowisko w odniesieniu do danego zagadnienia biznesowego.	Egzamin końcowy
17	RN_U08	Potrafi formułować pytania zwiększające poziom zrozumienia przedstawianego zagadnienia w różnych obszarach (finanse, strategię, zarządzanie zasobami ludzkimi, społeczna odpowiedzialność biznesu) ze szczególnym uwzględnieniem obszarów wymagających wiedzy eksperckiej.	Egzamin końcowy
18	RN_U09	Potrafi formułować wnioski i podejmować decyzję w sytuacjach wyjątkowych (brak możliwości posiadania wyczerpujących danych, sytuacje kryzysowe).	Egzamin końcowy
19	RN_U10	Potrafi komunikować się w sposób prosty, efektywny, gwarantujący rozwiązywanie wyzwań i pojawiających się problemów.	Egzamin końcowy
<b>Kompetencje społeczne</b>			

Lp.	Symbol efektu uczenia się	Efekt uczenia się	Najważniejsze sposoby weryfikacji osiągnięcia efektu uczenia się przez uczestnika studiów podyplomowych
1	2	3	4
20	RN_K01	Ma świadomość poziomu swojej wiedzy i umiejętności oraz rozumie potrzebę stałego podnoszenia swoich kompetencji w obszarze sektorowym oraz głównych trendów występujących na świecie.	Egzamin końcowy
21	RN_K02	Jest gotowy do współpracy w ramach zespołu Rady Nadzorczej z innymi jej członkami oraz z członkami Zarządu z uwzględnieniem specyficznych ról i odpowiedzialności poszczególnych członków, specyfiki pracy, wyzwań i ograniczeń związanych z kalendarzem funkcjonowania Rady Nadzorczej.	Egzamin końcowy
22	RN_K03	Potrafi zachować obiektywizm w ocenie przedstawionych zagadnień, niezależność i jest gotów do prowadzenia konstruktywnych dyskusji z innymi członkami Rady Nadzorczej oraz Zarządem Spółki w celu uzyskania optymalnych rezultatów.	Egzamin końcowy
23	RN_K04	Jest przygotowany do pełnienia roli członka Rady Nadzorczej i adaptacji w środowiskach międzynarodowych.	Egzamin końcowy
24	RN_K05	Potrafi odpowiednio określić priorytety służące realizacji określonego przez siebie lub innych zadania oraz efektywnie organizować zespół, a także kierować realizowanymi przez niego działaniami.	Egzamin końcowy
25	RN_K06	Jest świadomy zależności i konsekwencji następujących po sobie decyzji, potrafi realizować różnego rodzaju przedsięwzięcia i szacować szanse ich praktycznej realizacji.	Egzamin końcowy
26	RN_K07	Potrafi posługiwać się zdobytą wiedzą w pracy zawodowej z zachowaniem zasad etycznych i poszanowaniem kultury danej organizacji.	Egzamin końcowy